



Procédure de consultation relative au projet de stratégie FSSE 2030

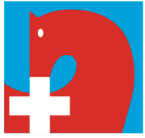
Evaluation en mars 2022 par la Dre Karin Stuhlmann, B'VM

Table des matières

1	Introduction.....	3
2	Participants	3
3	Remarques d'ordre générale des participants à la consultation	5
	3.1 Associations membres	5
	3.2 Commissions.....	6
	3.3 Directoires des Disciplines	6
4	Approbation pour 1.1 « lobbying politique et représentation des intérêts ».....	6
	4.1 Remarques Associations membres	7
	4.2 Remarques des Commission et des directoires des disciplines	8
5	Approbation à 1.2 « relations publiques/médias ».....	9
	5.1 Remarques des Associations membres	10
	5.2 Remarques des Commissions et des directoires des disciplines	11
6	Approbation à 2.1 « sport de compétition ».....	11
	6.1 Remarques des Associations membres	13
	6.2 Remarques des Commissions et des directoires des disciplines	14
7	Approbation à 2.2. « Formation ».....	14
	7.1 Remarques des Commissions et des directoires des disciplines	16
8	Approbation pour 2.3 «Éthique»	16
	8.1 Remarques des Associations membres	17
	8.2 Remarques des Commissions et des directoires des disciplines	18



9	Approbation pour 2.4 « information et réseau (en interne) »	18
9.1	Remarques des Associations membres	19
9.2	Remarques des Commissions et des directoires des disciplines	20
10	Approbation pour 2.5 « prestations du SG pour les associations membres »	20
10.1	Remarques des Associations membres	22
10.2	Bemerkungen Kommissionen und Leitungsteams	22
11	Approbation pour 3.1 « effectif des membres »	23
11.1	Remarques des Associations membres	24
11.2	Remarques des Commissions et des directoires des disciplines	24
12	Approbation pour 3.2 « volonté des membres et démocratie au sein des associations »	25
12.1	Remarques des Associations membres	26
12.2	Remarques des Commissions et des directoires des disciplines	26
13	Approbation pour 4.1 « moyens et sources de financement »	27
13.1	Remarques des Associations membres	28
13.2	Remarques des Commissions et des directoires des disciplines	28
14	Approbation pour 4.2 « bénévoles »	28
14.1	Remarques des Associations membres	29
14.2	Remarques des Commissions et des directoires des disciplines	30
15	Approbation pour 4.3 « Officiels »	30
15.1	Remarques des Associations membres	31
15.2	Remarques des Commissions et des directoires des disciplines	32
16	Approbation pour 4.4 « Collaborateurs et comité »	32
16.1	Remarques des Associations membres	33
16.2	Remarques des Commissions et des directoires des disciplines	33
17	Anhang: Beilage OKV	34



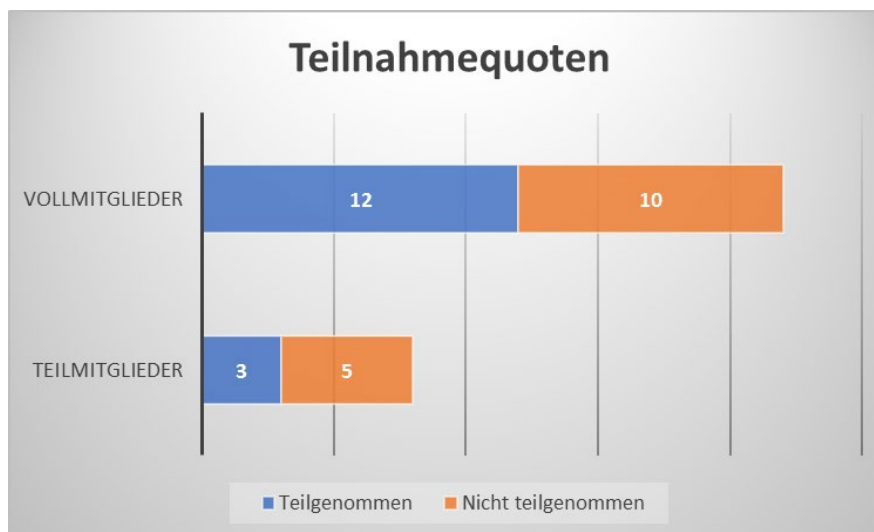
1 Introduction

Depuis le début de 2021, le Comité de la FSSE et la direction se penchent sur l'avenir de la FSSE et sur le sport équestre en Suisse. Quels sont les objectifs devant être atteints d'ici 2030 et quelle stratégie doit être suivie ?

Le 23 juin 2021, près de 70 personnes clés des associations membres et des associations spécialisées, des commissions de la FSSE, des directoires nationaux et du secrétariat se sont réunies à Berne pour la journée dite du futur à l'invitation du comité de la FSSE. Cette rencontre avait pour but d'obtenir des premiers retours sur les principales options stratégiques alors déjà élaborées par le comité. Les réactions reçues ont été intégrées dans le présent document stratégique.

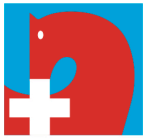
Le 10 décembre 2021, le comité a ensuite invité toutes les associations membres, les commissions FSSE, les directoires nationaux, les officiels et les bénévoles ainsi que les collaborateurs à prendre position par écrit. Ceux-ci avaient jusqu'au 15 février 2022 pour faire part de leurs réactions et le présent rapport regroupe les résultats de la consultation.

2 Participants 1

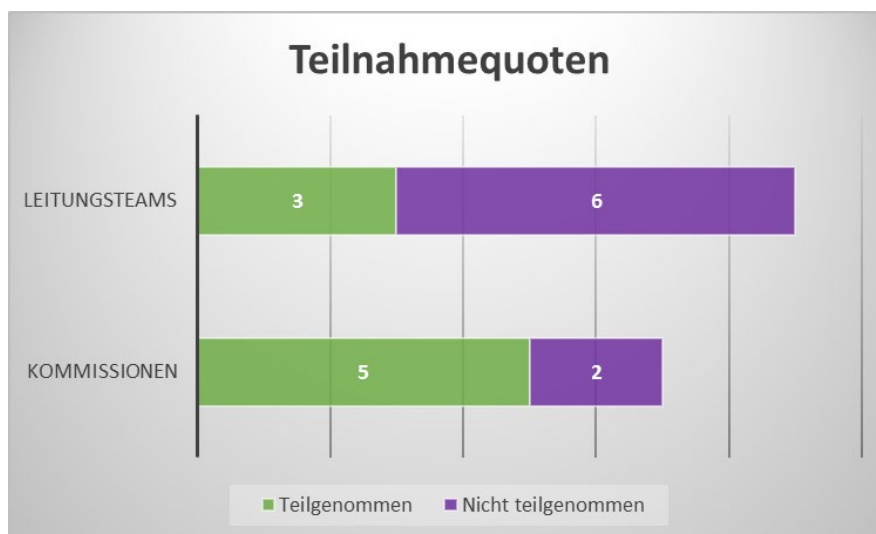


Association des membres	Participation
Verband Ostschweizerischer Kavallerie- und Reitvereine (OKV)	Oui
Zentralschweizerischer Kavallerie- und Pferdesportverband (ZKV)	Oui
National Reining Horse Association Switzerland (NRHA)	Non
Pferdesport mit Handicap.ch (pfh-seh.ch)	Non
Zuchtverband CH-Sportpferde (ZVCH)	Oui
Fédération Equestre Romande (FER) inkl. der Société des cavaliers Valaisans	Oui
Cavalo Lusitano Switzerland (CLS)	Non
Fédération d'élevage Cheval Suisse (CHS)	Non
Arbeitsreitweise Schweiz (ARSETS)	Non

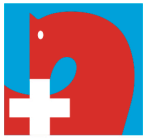
¹ En chiffres absolus



Association des membres	Participation
Pferdesportverband Nordwest (PNW)	Non
Federazione Ticinese Sport Equestri (FTSE)	Oui
Verband Schweizer Concoursreiter (VSCR)	Oui
Swiss Endurance	Oui
Senioren-Vereinigung Schweizer Concoursreiter (SVSCR)	Non
Schweizerischer Voltige-Verband (SVV)	Oui
Swiss Polo Association (SPA)	Non
Swiss Western Riding Association (SWRA)	Oui
Islandpferde-Vereinigung Schweiz (IPV-CH)	Non
SWISS Horse Professionals (SHP)	Oui
Swiss Quarter Horse Association (SQHA)	Non
Schweizerischer Verband für Wanderreiter (SVWR- ASRE)	Oui
Schweizer Freizeitreitverband	Oui
Mounted Games Association Switzerland (MGAS)	Non
Organisation der Arbeitswelt Pferdeberufe (Oda)	Oui
Schweizerischer Freibergerverband (SFV)	Oui
Damensattel-Verein Schweiz (DSVS)	Non
Schweizer Pferderennsport-Verband (SPV)	Non
Schweizerische Vereinigung für Pferdemedizin (SVPM)	Non
Verband Schweiz. Pferdezüchtorganisationen (VSP)	Oui
HIPPOLINI Sektion Schweiz	Non



Commissions	Participation
Veterinärkommission	Non
Sanktionskommission	Oui
Reglementscommission	Oui
Grundausbildungskommission	Non
Prüfungskommission	Oui
Verbandsgericht	Oui
Kommission Nachwuchsförderung	Oui



Directoires des Disciplines	Participation
Leitungsteam Reining	Oui
Leitungsteam Vierkampf	Non
Leitungsteam Dressur	Oui
Leitungsteam Endurance	Non
Leitungsteam Springen	Oui
Leitungsteam Voltige	Non
Leitungsteam Para	Non
Leitungsteam Fahren	Non
Leitungsteam Concours Complet	Non

3 Remarques d'ordre générale des participants à la consultation

3.1 Associations membres

- ZKV: «Der ZKV nimmt im ersten Bemerkungsfeld die Möglichkeit wahr sich zu bedanken, für die Ausarbeitung des Dokumentes und dem guten Strategievorschlag SVPS 2030. Wir möchten hier aber auch darauf hinweisen, dass der ZKV den jeweiligen Punkt mit der Mitfinanzierung nicht bewertet hat. Das Thema Mitfinanzierung nimmt bereits heute ein grosses Gewicht ein. Wir sind der Ansicht sind, dass dies ein separat zu behandelndes Thema sein muss, wo eine Auslegeordnung der Einnahmen und Ausgaben bei den MG, Sportlern und dem SVPS im Verhältnis in Betracht gezogen werden muss.»
- SVV: «Die Hilfe bei der Finanzierung steht in Relation der zur Verfügung stehenden Mittel.»
- SWRA: «Wenn sich der SVPS dafür engagiert, dass auch die WesternreiterInnen bei dieser Strategie im Allgemeinen, nicht nur eine einzelne Disziplin wie Reining, gefördert wird, dann wäre das Engagement auch entsprechend gross.»
- Schweizerischer Freizeitreitverband: "Wir sind interessiert an allem was Ausbildung, Natur und Gesellschaft interessiert. Wir sind nicht an Sportthemen interessiert. Wir sind der Meinung, dass andere Vereine/Reitweisen nur für den SVPS gewonnen werden können, wenn ihre Reitweisen/Konzepte/Ausbildungen voll und ganz akzeptiert werden und so auch in den SVPS integriert werden.»
- SFV: « Nous nous permettons ici de faire une remarque d'ordre général qui vaut pour tout le questionnaire. La FSFM ne peut qu'adhérer à toute la stratégie FSSE 2030 proposée. Elle se positionne donc en faveur de cette stratégie, mais n'entend pas s'investir grandement dans sa mise en œuvre ou dans son financement. Ceci car la FSFM est avant tout une organisation d'élevage et non pas en premier lieu une organisation de sport. Le sport est bien évidemment important pour notre organisation et y a entièrement sa place. Mais il n'est pas notre élément central, raison pour laquelle nous souhaitons promouvoir le sport au sein de nos membres et à l'extérieur, mais sans investir spécialement dans ce domaine. C'est pour cela que la FSFM a bien évidemment de l'intérêt à entretenir une bonne collaboration avec la FSSE et les autres associations membres, mais que sa disposition à participer à la mise en œuvre, respectivement au financement reste majoritairement "faible" ».



3.2 Commissions

- Verbandsgerichtsbarkeit: «Wir haben das Strategiepapier mit den Fragen angeschaut, sind aber der Meinung, dass wir als Verbandsgericht kaum etwas dazu beitragen können. Fragen nach Mithilfe bei der Umsetzung bzw. nach finanzieller Unterstützung für die Umsetzung betreffen unser Tätigkeitsgebiet eigentlich kaum. Selbstverständlich werden wir die Ethikfragen in konkreten Fällen prüfen. Es ist aber ausserhalb von konkreten Fällen zur Zeit noch zu früh sich zur Strategie generell zu äussern.»

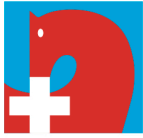
3.3 Directoires des Disciplines

- LT Springen: «Wir danken dem Vorstand des SVPS für die professionelle Ausarbeitung der "Strategie 2022-2030" und unterstützen diese im Rahmen unserer finanziellen und personellen Ressourcen vollumfänglich. Nur gemeinsam sind wir stark und können die nachhaltige Ausübung unseres geliebten Sports erhalten.»

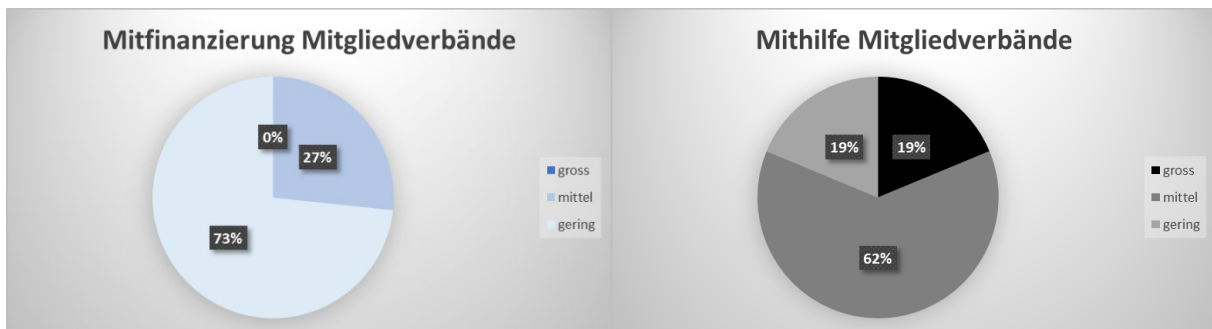
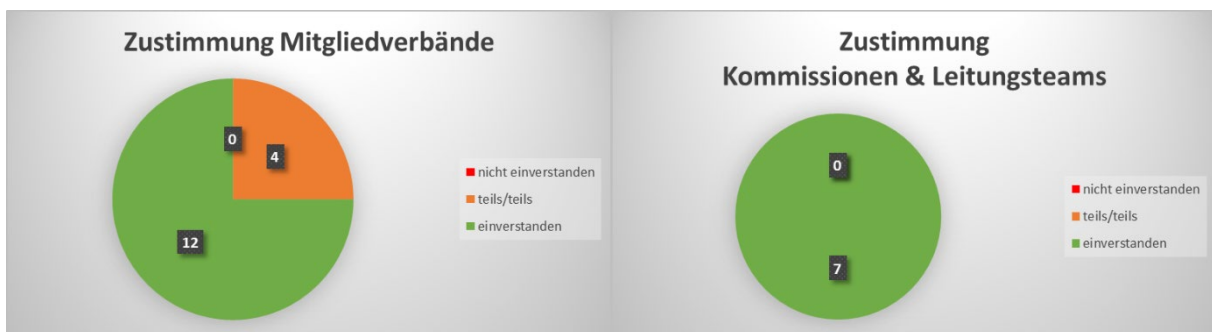
4 Approbation pour 1.1 « lobbying politique et représentation des intérêts »²

1.1 Sous-domaine : lobbying politique et représentation des intérêts	
Objectifs principaux	Indicateurs de mesure
Objectif A1 La FSSE est une des fédérations leaders en tant que faiseuse d'opinions au sein de l'EEF, de la FEI et d'autres organisations internationales.	Augmentation du nombre de représentants dans les groupes de travail, les comités et les comités techniques ainsi que mise en place de représentants dans les nouvelles disciplines
Objectif A2 La FSSE garantit l'équitation en Suisse aujourd'hui, demain et après-demain!	<ul style="list-style-type: none">• Conditions cadres légales et réglementaires pour la pratique du sport équestre en Suisse avantageuses• Nombre d'initiatives nationales réussies• Votations cantonales et nationales pertinentes gagnées
Objectif A3 La FSSE est une des fédérations sportives les plus importantes au niveau national pour Swiss Olympic.	Maintien du nombre de disciplines olympiques
Activités clés	Priorité
Entretenir et développer systématiquement la représentation de la FSSE au sein d'organes internationaux par la nomination et la	B

² Approbation : en chiffres absolus (= total des personnes ayant répondu) ; aide / cofinancement : en pourcentage du total des personnes ayant répondu



sélection planifiées en amont de candidats appropriés: choix et priorisation d'interlocuteurs internationaux outre l'EEF et la FEI.	
Systématiser un lobbying proactif au niveau national selon le concept «cheval et société». Cela nécessite à moyen terme plus de ressources et un savoir-faire spécialisé spécifique au secrétariat national. Un financement initial par la FSSE est possible, mais la stratégie de financement ultérieure reste encore à définir.	A
Mener un lobbying ciblé local ou cantonal en veille/réactif en collaboration avec les associations régionales. Cela nécessite à moyen terme plus de ressources et un savoir-faire spécialisé spécifique au secrétariat national. Un financement initial par la FSSE est possible, mais la stratégie de financement ultérieure reste encore à définir.	A
Poursuivre les mesures actuelles plus la stratégie de relations publiques pour maintenir les disciplines olympiques (avec la FEI).	B



Directoires et commissions (qui n'étaient en fait pas tenus de répondre à cette question) :

Disposition en matière d'aide : 4 sur 7

Disposition en matière de cofinancement : 1 sur 7

4.1 Remarques Associations membres

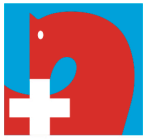
- Keine Gebühr für Regionalverbände, wenn dann via Abgaben finanzieren.
- Prioritäten bei den Schlüsselaktivitäten richtig und wichtig für den ZKV.



- "Pferd = landwirtschaftliches Nutztier! Platz des Pferdes in der Landwirtschaft erhalten! Auch Einfluss nehmen auf nationale Gesetzgebung für Pferdehaltung & Pferdezucht! Nicht nur auf Sport konzentrieren, sondern auch auf Rahmenbedingungen für die ganze Pferdebranche.
- Wenn nur Sport im Fokus --> Risiko, dass SVPS mit seinen Aktivitäten als ""elitär"" und ""abgehoben"" wahrgenommen wird. Problematische Grundlage für Erreichung der Ziele in 3.1. Mitgliedergewinnung."
- Pas certain qu'une association cantonale puisse faire beaucoup pour cette stratégie.
- Die FTSE und unsere Region ist eine kleine Realität und hat für solche anspruchsvollen Ziele nicht immer die nötigen Kräfte zur Verfügung. Aber wir werden unser bestes tun um die gesetzten Ziele zu erreichen.
- Hilfe bei der Finanzierung steht in Relation der zur Verfügung stehenden Mittel.
- Mit reiner Repräsentanz-, Lobbying- und PR-Arbeit sowie Anschubfinanzierungen ist die Sicherung, der Erhalt und ein allfälliger Ausbau der Pferdesportaktivitäten ungenügend gewährleistet. Er sollte sich insbesondere um die Aus- und Weiterbildung der ReiterInnen zum Wohle des Pferdes sowie den Erhalt und Ausbau der bestehenden vier NASAK-Pferdesportanlagen kümmern, damit dort die verschiedensten Pferdesportaktivitäten durchgeführt werden. Ohne den finanziellen und politischen Support des SVPS werden diese allenfalls in Zukunft immer weiter zurückgedrängt und die Pferdesportaktivitäten können auf nationaler Ebene gar nicht mehr im bisherigen Ausmass durchgeführt werden. Entsprechend müssen auch dort die Schwerpunkte beim politischen Lobbying und der Interessenvertretung gesetzt werden.
- Der Berufsverband Swiss Horse Professionals SHP vertritt die Branche in aktuellen Themen. Ein Schulterschluss mit weiteren Verbänden und oder dem SVPS wäre wünschenswert und wichtig, da wir "Rösseler" in Zukunft nur gemeinsam eine Chance haben, unsere Anliegen gegenüber der nichtreitenden Bevölkerung zu vertreten.
- "Lobbying und Gesellschaft"
- Die Oda Pferdeberufe hat die Auftrag des SBFI (Staatssekretariat für Bildung, Forschung und Innovation), die Berufsaus - und Weiterbildung zu Organisieren und zu koordinieren. Die Finanzierung der Oda Pferdeberufe erfolgt durch die pflichtigen Dienstleistungsanbieter, die in den Berufsbildungsfonds einzahlen. Dieses Geld ist zweckgebunden für die Berufsaus - und Weiterbildung. Dadurch wird es rechtlich schwierig werden, Geld für die Strategieerarbeitung des SVPS zur Verfügung zu stellen.
- Sehr wichtiger Bestandteil des SVPS - wir sind einverstanden damit, aber der SVPS sollte sich noch mehr die Ziele des regionalen/nationalen Lobbying auf die Fahne schreiben. Institutionalisiert im SVPS!

4.2 Remarques des Commission et des directoires des disciplines

- Der Platz des Pferdes in der Gesellschaft muss positiv besetzt werden. So sollten Reitergruppen an speziellen Festtagen, Umzügen in den Gemeinden mitmachen. Möglichst viele dezentrale Pferdesportanlässe (beim "Volk") statt eine zu grosse Konzentration der Veranstaltungen auf einige wenige spezialisierte Plätze ohne Integration der Bevölkerung.
- "Die PKO ist ein Organ innerhalb des SVPS mit seinen klar definierten Aufgaben, dessen Mitglieder sich aus den verschiedenen, dem SVPS angehörigen Verbänden zusammensetzt. Deshalb ist es vermutlich mehr in der Verantwortung der Verbände,



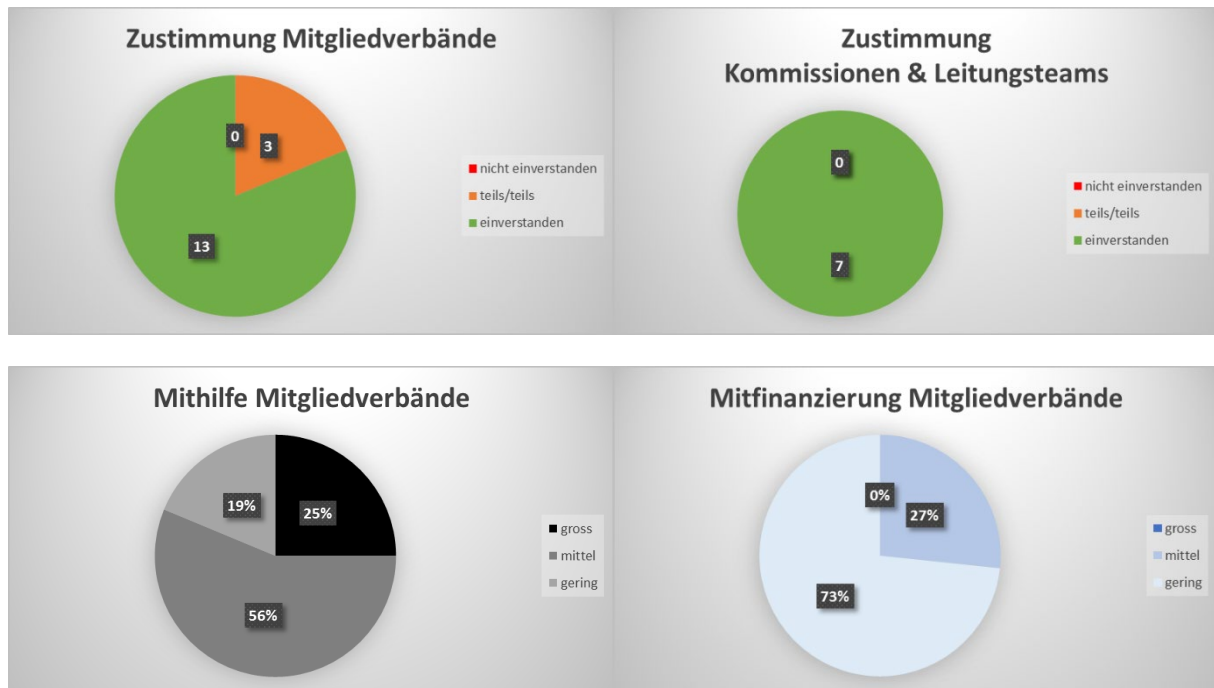
sich für die Strategie des SVPS einzubringen. Die PKO ist da mehr ein ausführendes Organ des SVPS. Wir sind aber sehr gerne bereit mitzuarbeiten wo es sinnvoll und nötig ist. Zudem begrüsst die PKO eine Stärkung der Pferdelobby und ein zusammenrücken in der Pferdebranche!"

- "Lobbying wird immer wichtiger. In diesem Zusammenhang muss auch deutlich die wirtschaftliche Bedeutung des Rösselens (Reitbetriebe, Veterinäre, Reitsportgeschäfte, Hufschmiede, Sattler etc.) hervorgehoben werden.
- Mehr Ressourcen (finanziell und personell mit speziellem Fach-Know-how) sind nötig."
- Die Disziplin Springen unterstützt diese Strategie und setzt sich insbesondere dafür ein, die olympischen Disziplinen beizubehalten.

5 Approbation à 1.2 « relations publiques/médias »³

1.2 Sous-domaine : relations publiques/médias	
Objectifs principaux	Indicateurs de mesure
Objectif A4 L'importance de la filière équine et les valeurs de la FSSE sont reconnues par la société suisse!	<ul style="list-style-type: none">• Image positive du sport équestre dans les enquêtes Omnibus• Nombre d'articles de presse positifs• Réception par la FSSE à temps des informations pertinentes de la filière (monitoring)
Objectif A5 La FSSE est reconnue et connue au niveau sociétal, économique, sportif et politique en tant que centre de compétences.	
Activités clés	Priorité
Renforcer vers l'extérieur la stratégie de relations publiques / communication (groupe communication) ainsi que définir et entretenir systématiquement le réseau de contacts ; conserver les contacts indépendamment des changements de personnel. Ces activités clés sont liées à celles sous le point 1.1 Sous-domaine: «lobbying politique et représentation des intérêts».	A

³ Approbation : en chiffres absolus (= Total des personnes ayant répondu) ; aide / cofinancement : en pourcentage du total des personnes ayant répondu



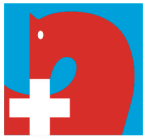
Directoires et commissions (qui n'étaient en fait pas tenus de répondre à cette question):

Disposition en matière d'aide : 4 sur 7

Disposition en matière de cofinancement : 1 sur 7

5.1 Remarques des Associations membres

- Keine Gebühr für Regionalverbände, wenn dann via Abgaben finanzieren. Abschaffung des CB; mehr online Informationen; keine redaktionellen Beiträge als Konkurrenz zur freien Presse; vermehrt Zusammenarbeit mit der freien Presse in allen Sprachregionen.
- Die Öffentlichkeitsarbeit und der Medien Umgang sieht der ZKV in Zukunft als zentrales Element für die Mitglieder des SVPS. Da dieser Punkt in Beziehung mit 1.1 steht, sehen wir hier sicher ein Schwergewicht.
- Hilfe bei der Finanzierung steht in Relation der zur Verfügung stehenden Mittel.
- Der SVPS sollte insbesondere auch ein Opinion-Leader und Branchen-Developer sein! Er sollte sich nicht von anderen Verbänden vor sich hertreiben lassen, sondern moderne Ansätze beim "Rösseln" aktiv fördern wie z.B. Equitation Science.
- Der SHP ist Kommunikativ und Medial im Moment noch nicht zeitgemäss aufgestellt, da ist unsererseits Handlungsbedarf vorhanden. Leider hat der SHP wenig finanzielle Mittel zur Verfügung.
- Bemerkung wie oben. Die personellen und finanziellen Mittel der Oda Pferdeberufe sind zweckgebunden.



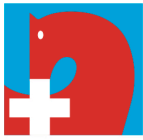
5.2 Remarques des Commissions et des directoires des disciplines

- Der Platz des Pferdes in der Gesellschaft muss positiv besetzt werden. So sollten Reitergruppen an speziellen Festtagen, Umzügen in den Gemeinden mitmachen. Möglichst viele dezentrale Pferdesportanlässe (beim "Volk") statt eine zu grosse Konzentration der Veranstaltungen auf einige wenige spezialisierte Plätze ohne Integration der Bevölkerung.
- Wichtig ist u.a., die Breite des Pferdesportes hervorzuheben. Angefangen bei der sinnvollen Freizeitbeschäftigung in Ferienkursen für Schüler bis hin zum Elitesport. Zusammenarbeit mit "Swiss Horse Professionals SHP" wäre sinnvoll.
- Wir alle müssen uns für eine nachhaltig positive Wahrnehmung des Pferdesports in der Gesellschaft einsetzen.

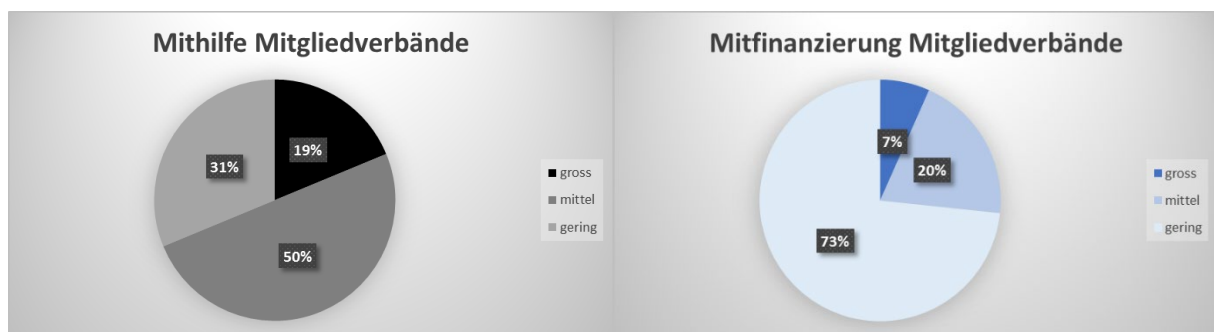
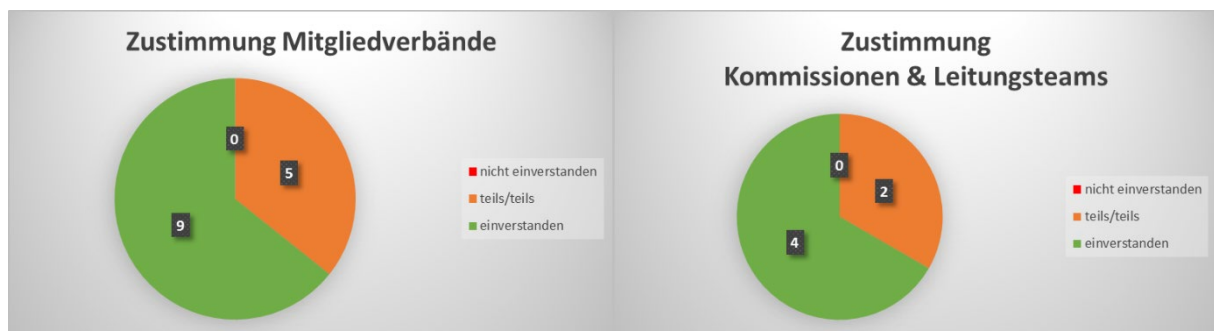
6 Approbation à 2.1 « sport de compétition »⁴

2.1 Sous-domaine : sport de compétition	
Objectifs principaux	Indicateurs de mesure
Objectif B1 Le nombre de manifestations de compétitions (concours/départs) en Suisse reste au moins stable en ce qui concerne les disciplines de la FEI. Moyenne de base 2018/2019	<ul style="list-style-type: none">• Croissance du nombre de départs de 0-5% (disciplines de la FEI)• Evolution financière positive• Faisabilité d'un point de vue financier des activités sportives des associations
Objectif B2 La FSSE compte de nouvelles disciplines sportives de compétition.	<ul style="list-style-type: none">• Croissance: plus n disciplines/départs en compétition d'ici 2030• Evolution financière positive
Objectif B3 Les compétitions en Suisse sont faciles à mettre en œuvre.	<ul style="list-style-type: none">• Processus uniformes reposant sur le numérique• Satisfaction des bénéficiaires de prestations (sondage)
Objectif B4 Les athlètes suisses réalisent des performances internationales de haut niveau (dans les disciplines de la FEI et d'autres disciplines de compétition).	<ul style="list-style-type: none">• Résultats internationaux (classements)• Possibilités de départs suffisantes pour la relève au niveau national et international (invitations)

⁴ Approbation : en chiffres absolus (= Total des personnes ayant répondu) ; aide / cofinancement : en pourcentage du total des personnes ayant répondu



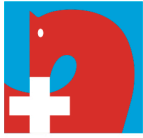
Activités clés	Priorité
Améliorer l'attractivité aussi bien pour les athlètes que pour les organisateurs.	A
Intégrer de nouvelles disciplines dans la structure de la FSSE selon un plan systématique. Le type et le nombre de disciplines doivent être définis une fois que le plan systématique a été élaboré. Cette mesure nécessite de ressources supplémentaires au secrétariat. Financement initial par la FSSE.	A
Encourager la numérisation selon une stratégie informatique.	B
Promouvoir systématiquement la relève (concept) en collaboration avec les associations régionales.	A



Directoires et commissions (qui n'étaient en fait pas tenus de répondre à cette question) :

Disposition en matière d'aide : 4 sur 7

Disposition en matière de cofinancement : 1 sur 7



6.1 Remarques des Associations membres

- "Ziel B1 kann wohl nicht erreicht werden. Tendenz ist seit Jahren abnehmend. Siehe Beilage⁵."
- IT muss sich selber finanzieren. Wenn Regionalverbände oder Mitgliedervereine die IT des SVPS nutzen wollen muss kostenneutral erfolgen.
- "Im Bereich Wettkampfsport sollte einerseits die Qualität versus Quantität überprüft werden, und andererseits und gleichzeitig muss der Organisationsgrad erhöht werden. Zusätzlich sind wir der Meinung, dass sich der Wettkampfsport im Gesamtpaket selber finanzieren sollte."
- "Systematische Nachwuchsförderung auch beim Partner Pferd! Fokus nicht nur auf ""menschliche Pferdesportler"" sondern auch auf 4beinigen Nachwuchs. Pferdesportler (Mensch) braucht Pferde/Ponies! Wenn alle ""neuen"" Pferde/Ponies importiert werden müssen, ist das
 - --> nicht nachhaltig für die Schweizer Pferdebranche insgesamt.
 - --> schlecht für die Wertschöpfungskette rund ums Pferd in der Schweiz.
 - --> negativ für den Aufbau und die Bewahrung von Wissen/Erfahrungen in der Pferdeausbildung in der Schweiz.
 - --> negativ für die Unabhängigkeit der Schweizer Pferdebranche. Wir sind noch mehr abhängig von Importen."
- la stratégie informatique et la facilité d'organisation de manifestations doivent être une priorité A. Pour l'instant le système n'est pas assez performant il y a encore beaucoup de lacunes qui ne sont toujours pas rectifiées.
- Digitalisierung ist wichtig !! Social-Media ein Must-Have.
- Wie bereits weiter oben erwähnt, fehlt auch hier die Unterstützung der Infrastrukturen, dass solche neuen Sportwettkampfdisziplinen nach internationalen Standards überhaupt durchgeführt werden können. Ohne finanzielles und politisches Engagement u.a. bei den 4 bestehenden NASAK ist diese Strategie nicht ohne Weiteres umsetzbar.
- Die Aufgabe des SHP ist nicht die Förderung von Wettkämpfen, obwohl die allermeisten Mitglieder regelmässig an SVPS Veranstaltungen teilnehmen.
- L'ASRE est en discussion depuis longtemps avec la FSSE pour intégrer les disciplines FSSE mais ce qui bloque en particulier c'est le fait que si les cavaliers de TREC voient leurs frais augmentés de manière significative (taxe de brevet pour tous, inscription du cheval au registre par exemple), il n'aura plus de participants. Il faut donc trouver un compromis qui aide au développement de la discipline et qui n'entraîne pas son extinction. Il y a déjà peu d'épreuves en Suisse car organiser est de plus en plus compliqué.
- Die Oda Pferdeberufe ist bestrebt, in der Berufsausbildung die Lernenden auch in Wettkampfdisziplinen auszubilden. Eine Sportlizenz vom SVPS zum Erhalt des EFZ Diploms für Pferdefachpersonen darf laut dem SBFI leider nicht mehr verlangt werden.
- Für unseren Verband geringfügig von Relevanz. Wichtig sind Jungpferdeprüfungen einzelner Mitglieder einzubeziehen - diese Verbände sind jedoch direkt vertreten SVPS.

⁵ L'OKV a remis un document qui figure en dernière page en tant qu'annexe.



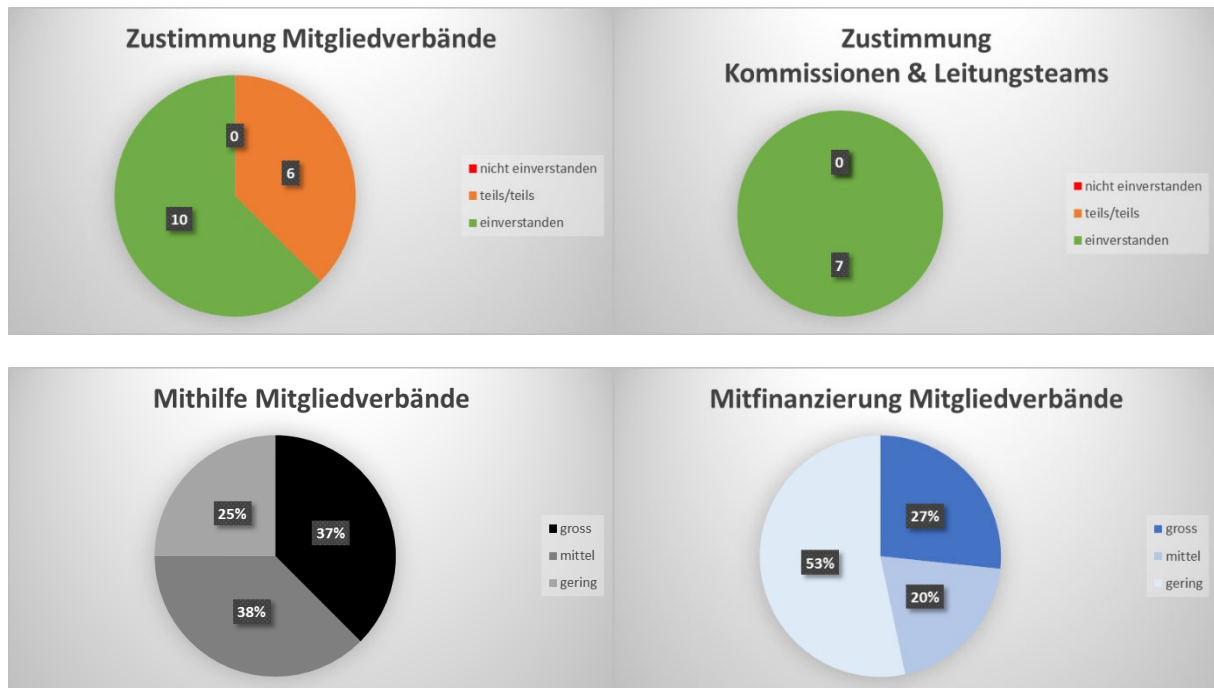
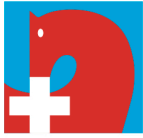
6.2 Remarques des Commissions et des directoires des disciplines

- Ziel B1 ist meines Erachtens viel zu optimistisch. Die Schweizer Veranstalter müssen mehr unterstützt werden mit vereinfachten Prozessen betreffend Zollformalitäten für ausländische Teilnehmer, welche in der Schweiz starten möchten. Kleinere CSI Turniere oder CSA haben kaum mehr namhafte ausländische Teilnehmer, nur noch hohe Preisgelder bringen gute Reiter in die Schweiz. Das Ziel sollte ergänzt werden mit: Der Verband sorgt für sehr gute Rahmenbedingungen für Veranstalter von internationalen Turnieren in der Schweiz.
- Die Schweizer Veranstalter müssten mehr unterstützt werden, mit vereinfachten Prozessen betreffend Zollformalitäten für ausländische Teilnehmer, welche in der Schweiz starten möchten. Kleinere CSI Turniere oder CSA haben kaum mehr namhafte ausländische Teilnehmer, nur noch hohe Preisgelder bringen gute Reiter in die Schweiz. Das Ziel sollte ergänzt werden mit: Der Verband sorgt für sehr gute Rahmenbedingungen für Veranstalter von internationalen Turnieren in der Schweiz."
- Nachwuchsförderung von der Basis bis in die Nationalkader ist zentral für den sportlichen Erfolg auf internationaler Ebene. Konzept, welches u.a. die Arbeitsteilung Regionalverbände/SVPS beim Nachwuchs und die Übergänge zwischen den Stufen definiert, ist vonnöten.
- Zusammenarbeit mit den Veranstaltern und deren Unterstützung ist wichtig.
- Förderung der Digitalisierung ist aus unserer Sicht eine A-Priorität."
- Die Disziplin Springen fördert das Wettkampfgeschehen in der Schweiz sowie die Voraussetzungen, dass weiterhin internationale Springleistungen erbracht werden können.

7 Approbation à 2.2. « Formation »⁶

2.2 Sous-domaine : formation	
Objectifs principaux	Indicateurs de mesure
Objectif B5 L'offre de formation (qualifications) de la FSSE est adaptée aux dispositions légales et aux possibles tendances, et correspond à la formation professionnelle (OrTra et SHP).	Offre de formation adaptée, génératrice des bénéfices
Activités clés	Priorité
Elargir et promouvoir l'offre, notamment pour le sport populaire, afin de générer de nouvelles recettes, entre autres.	B

⁶ Approbation : en chiffres absolus (= Total des personnes ayant répondu) ; aide / cofinancement : en pourcentage du total des personnes ayant répondu



Directoires et commissions (qui n'étaient en fait pas tenus de répondre à cette question) :

Disposition en matière d'aide : 4 sur 7

Disposition en matière de cofinancement : 0 sur 7

Remarques des Associations membres

- "Bessere Abgrenzung SVPS zu OdA. Breitensport muss bei den Vereinen und Regionalverbänden angesiedelt sein."
- Wie oben in der Tabelle ersichtlich, sehen wir hier auch eine B-Priorität. Der Punkt 4.3 Unterbereich Offiziellen "Ausbildung" sehen wir als wichtiger, bzw. sollte hier eine Verbindung aufweisen.
- OdA & SHP haben das Ausbildungsangebot rundum die Jungpferdeausbildung stark reduziert in der jüngsten Vergangenheit. Mittel- und langfristig wird es zu wenig Jungpferdeausbilder in der Schweiz geben.
- Sind die Berufsausbildung (OdA) und die Weiterbildung (OdA & SHP) im Einklang mit den Bedürfnissen des Breitensports?
- SVPS kann seine Aktivitäten ohne OdA & SHP nicht realisieren. Müssen sich OdA & SHP nach dem SVPS richten oder der SVPS nach OdA & SHP?
- la stratégie informatique et la facilité d'organisation de manifestations doivent être une priorité A. Pour l'instant le système n'est pas assez performant il y a encore beaucoup de lacunes qui ne sont toujours pas rectifiées.
- Hilfe bei der Finanzierung steht in Relation der zur Verfügung stehenden Mittel.
- Das Ausbildungsangebot sollte noch vielfältiger sein. Es gibt mehr als nur den Wettkampfsport um sich mit dem Pferd zu beschäftigen. Diesen Bereich deckt der SVPS nur geringfügig mit seinen Ausbildungsangeboten ab. Es fehlt eine Strategie um den Breitensport in seiner ganzen Bandbreite und -tiefe anzusprechen.



- Der SHP ist sehr interessiert an einem qualitätvollen, einheitlichen und durchlässigen Ausbildungssystem. Dafür dürfte sicherlich ein Anteil des Geldes des Berufsbildungsfonds der Oda Pferdeberufe verwendet werden. Wichtig ist, dass die Berufsverbände der jeweiligen Fachrichtungen, sowie die Oda Pferdeberufe die Ausbildung der Berufsleute definieren und nicht der SVPS.
- Nous allons en ce moment vers une pénurie de formateurs pour le brevet de cavalier randonneur, nous essayons de trouver de nouvelles personnes intéressées par donner cette formation. Si nous arrivons à recruter nous nous engagerons probablement pour former des cavalier au nouveau brevet de "monte dans l'espace public".
- Wir wünschen uns eine Anerkennung und Akzeptanz unsererseits 20 Jahren bestehenden Ausbildungen, ohne viel Kompromisse beim Inhalt und der Organisation machen zu müssen. Z. Bsp. Brevet Freizeitreitabzeichen, Trainer C/B/A SFRV. Leider sind unsere Finanzen beschränkt
- In diesem Bereich ist die Oda Pferdeberufe sehr motiviert, um die Lerninhalte in den Ausbildungen der Pferdebranche anzugleichen und zu Vereinheitlichen. Inwiefern da Geld aus dem Berufsbildungsfonds verwendet werden kann, müsste erst abgeklärt werden. Es müssen aber auch die anderen Trägerverbände der jeweiligen Fachrichtungen mit einbezogen werden.
- Weiterhin Handlungsbedarf in der Abstimmung mit der OdA
- Thema wichtig für die gesamte Pferdebranche - aber kein Kernthema für die Pferdezucht

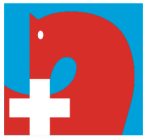
7.1 Remarques des Commissions et des directoires des disciplines

- Die PKO ist zudem bestrebt die Prüfungen zum Teil effizienter durchführen zu können.
- Ein hoher Ausbildungsstand von ReiterInnen und Funktionären ist unabdingbar und unterstützt die positive Wahrnehmung sowie Spitzenleistungen.

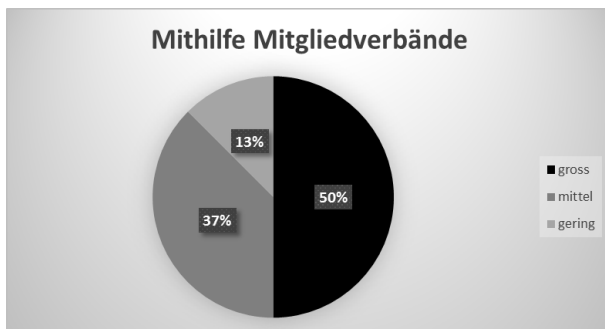
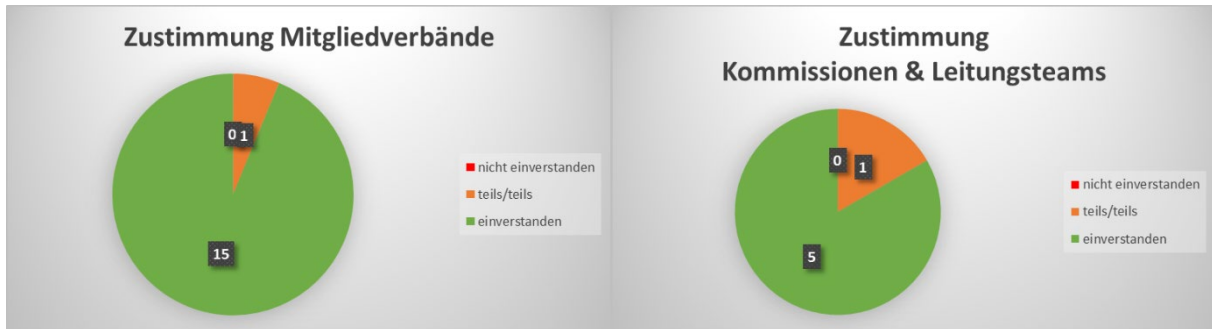
8 Approbation pour 2.3 «Éthique»⁷

2.3 Sous-domaine : éthique	
Objectifs principaux	Indicateurs de mesure
Objectif B6 Le sport équestre et l'équitation sont pratiqués à tous les niveaux selon des principes éthiques.	<ul style="list-style-type: none">• Bilans ou rapports• Event. nombre de «cas» et de «scandales»
Activités clés	Priorité

⁷ Approbation : en chiffres absolus (= total des personnes ayant répondu) ; aide / cofinancement en pourcentage du total des personnes ayant répondu



Développer un concept «cheval et société» (élaborer un plan de mesures pour les différents niveaux pour les 5 à 10 années à venir)	B
Promouvoir le service d'aide (de Swiss Olympic)	A

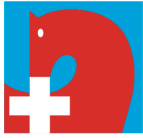


Directoires et commissions (qui n'étaient en fait pas tenus de répondre à cette question) :

Disposition en matière d'aide : 3 sur 7 ainsi qu'un «moyen»

8.1 Remarques des Associations membres

- Idee: Schaffung einer internen, aber unabhängigen Meldestelle für die (ganze) Pferdebranche; Meldestelle = heterogen zusammengesetztes Gremium; nimmt Meldungen auf und bearbeitet/reagiert/ahndet. Kostenfolge? Einbindung in Verbandsgerichtsbarkeit?
- "Der Tierschutz und die Politik bestimmt da die Stossrichtung. Bereits heute wird da Proaktiv gearbeitet (z.B. Arbeitsgruppe Reitergewicht)"
- Ja, der SVPS sollte hier der Leader sein. Aber ohne Strategie um die ganze Bandbreite und -tiefe der "Rösseler" anzusprechen, kommt der SVPS mit dieser Botschaft nur bei einem Teil der Aktiven an.
- Das Thema Ethik muss von allen Organisationen ernst genommen und ein seriöses Konzept entwickelt werden, denn das betrifft alle "Rösseler"



- Die Ethik im Pferdesport betrifft alle die mit Pferden arbeiten, deshalb ist die Oda Pferdeberufe auch bereit da mitzuarbeiten, sofern es die personellen Ressourcen erlauben.
- Konzept ""Pferd und Gesellschaft"" sollte ebenfalls prioritär behandelt werden (Prio A)
- Ethik auch relevant für Pferdezucht - z.B. Qualzuchten, Aufzucht, Erbkrankheiten etc.

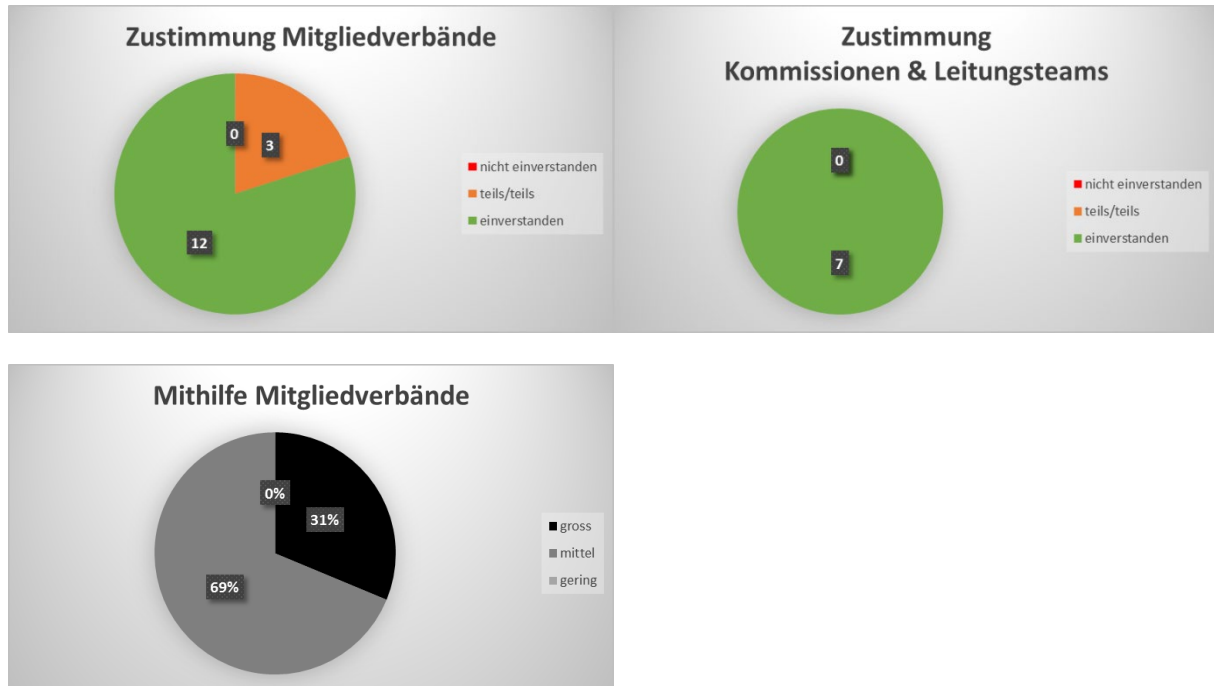
8.2 Remarques des Commissions et des directoires des disciplines

- "Die Ziele sind 'schön' formuliert, in der Praxis ist es anders, wir haben langjährige ungelöste Fälle, welche dem Sport und den Organisatoren schaden. Bezüglich ethischer Grundsätze ist es schön ein Formular auszufüllen. Offizielle können aber Mühe bekunden in der Umsetzung.
- Die Ziele sind 'schön' formuliert, in der Praxis ist es anders, wir haben langjährige ungelöste Fälle, welche dem Sport und den Organisatoren schaden. Bezüglich ethischer Grundsätze ist es schön ein Formular auszufüllen. Offizielle bekunden aber oft Mühe in der Umsetzung bei ethischem Fehlverhalten. "
- Erfordert hohe Wachsamkeit. Auch ungerechtfertigte Kritik kann durch die Verbreitung über soziale Medien zu grossem Imageschaden führen.
- Die Bedeutung der Ethik nimmt immer mehr zu und es ist unsere Pflicht, diese im Umgang mit den Pferden zu leben, um die Akzeptanz in der Gesellschaft zu erhalten.

9 Approbation pour 2.4 « information et réseau (en interne) »⁸

2.4 Sous-domaine : information et réseau (en interne)	
Objectifs principaux	Indicateurs de mesure
Objectif B7 Les équitants et les sportifs équestres en Suisse sont mis en réseau et informés des faits pertinents de manière adéquate.	Retours du sondage auprès des membres
Activités clés	Priorité
Renforcer la stratégie de communication notamment dans les réseaux sociaux (selon le concept de communication).	A

⁸ Approbation : en chiffres absolus (= Total des personnes ayant répondu) ; aide / cofinancement : en pourcentage du total des personnes ayant répondu

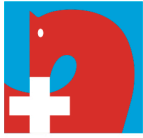


Directoires et commissions (qui n'étaient en fait pas tenus de répondre à cette question) :

Disposition en matière d'aide : 3 sur 7

9.1 Remarques des Associations membres

- Keine Gebühr für Regionalverbände, wenn dann via Abgaben finanzieren. Abschaffung des CB; mehr online Informationen; keine redaktionellen Beiträge als Konkurrenz zur freien Presse; vermehrt Zusammenarbeit mit der freien Presse in allen Sprachregionen.
- "Informationen holen oder bringen? Organisierte Pferdesportler = holen / Nichtorganisierte Rösseler = bringen"
- "Rösseler sollen selbst die Überzeugung haben, an den SVPS angeschlossen zu werden. Wir bieten Mehrwert und nicht umgekehrt, da die, die sich nicht anschliessen möchten, auch kein Interesse zur Mitarbeit haben."
- Unbedingte vermehrte Zusammenarbeit in diesen Themen. Die personellen und die finanziellen Ressourcen sind für die einzelnen Verbände zu klein, aber eine Zusammenarbeit könnte für alle eine Chance sein!
- Im Rahmen der Berufsaus- und Weiterbildung werden die relevanten Sachverhalte kommuniziert. In den sozialen Medien ist die Oda Pferdeberufe noch sehr wenig aktiv, auch da wäre eine Zusammenarbeit denkbar.
- Ja - aber "Mitglieder" sollten ausgebaut werden, ansonsten bringt Ziel nicht viel. Nicht nur Pferdesporttreibende. SVPS=Kompetenzzentrum für Rösseler

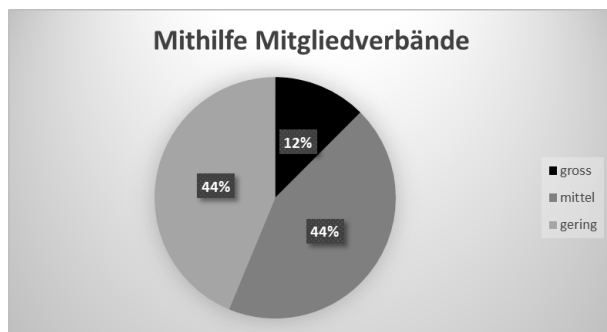
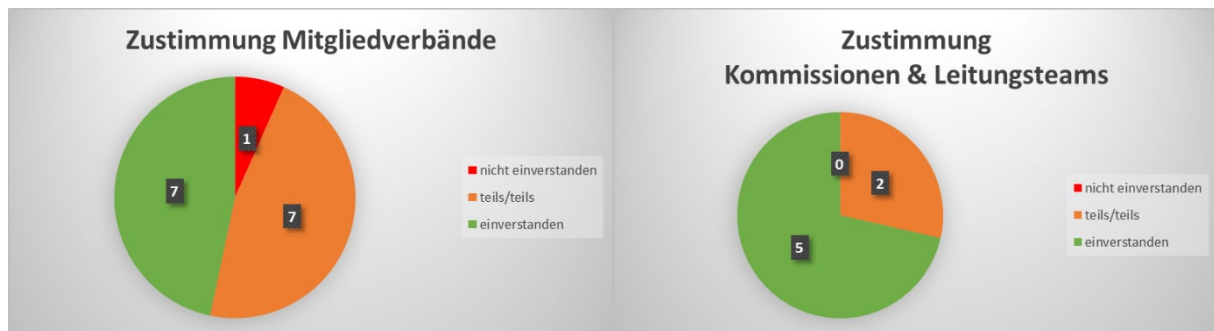


9.2 Remarques des Commissions et des directoires des disciplines

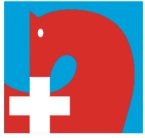
- Nur eine gut vernetzte Community kann gegen aussen stark und geeint auftreten. Zudem ist die Vernetzung der Pferdesport-Branche in der Gesellschaft genau so wichtig.

10 Approbation pour 2.5 « prestations du SG pour les associations membres »⁹

2.5 Sous-domaine : prestations du SG pour les associations membres	
Objectifs principaux	Indicateurs de mesure
Objectif B8 Des offres sont disponibles pour les associations membres pour reprendre des tâches administratives ou de comptabilité.	Obtention d'associations membres en tant que bénéficiaires de prestations
Activités clés	Priorité
Elaborer l'offre de prestations et la proposer aux associations membres.	C



⁹ Approbation : en chiffres absolus (= Total des personnes ayant répondu) ; aide / cofinancement : en pourcentage du total des personnes ayant répondu

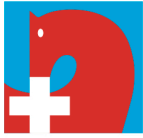


Schweizerischer Verband für Pferdesport
Fédération Suisse des Sports Equestres
Federazione Svizzera Sport Equestri
Swiss Equestrian Federation

Papiermühlestrasse 40 H
P.O. Box 726
CH-3000 Bern 22
Tel. +41 (0)31 335 43 43
info@fnch.ch | www.fnch.ch

Directoires et commissions (qui n'étaient en fait pas tenus de répondre à cette question) :

Disposition en matière d'aide : 4 sur 7

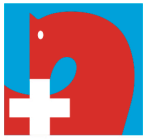


10.1 Remarques des Associations membres

- Bei der GS fällt die Freiwilligenarbeit weg, daher würde alles teurer. (Dies ist kein Vorwurf, sondern eine Feststellung).
- "Hier sehen wir eine Prüfung von Möglichkeiten: in den Bereichen (Stellen / Kosten / Nähe der Mitglieder / Bedürfnisse). Der Fokus sollte auf der Senkung von Kosten für die Mitglieder und deren Verwaltungen sein."
- "Priorität höher! (mind. B)
- Ausbau des Dienstleistungsangebots: Möglichkeit in Zukunft den Pferdezuchtbereich (z.B. Herdebuchführung) im SVPS zu integrieren
 - --> hilft bei der Gewinnung neuer Mitglieder
 - --> fördert die Bekanntheit des SVPS
 - --> fördert die Vernetzung
- Auch Grundlage für Ziel 3.1 Mitgliederstärke zu erreichen!
- "funktionierende Tools können weiter ausgebaut werden (my.fnch.ch) bevor an DL-Angebot durch Mitgliederverbände nachgedacht wird"
- Sehr interessanter Ansatz! Denn die zunehmende Digitalisierung in der Administration und bei der Buchhaltung wird kleinere Vereine in Zukunft noch grösser unter Druck setzen. Eine Entlastung durch die Übergabe einzelner Aufgaben an die GS des SVPS kann hier sicherlich hilfreich sein. Allenfalls wird es in Zukunft auch zu Zusammenlegungen von Regional-Vereinen kommen.
- Der SHP hat kleine, schlanke Strukturen. Die anfallenden Administrationsaufgaben kann gut eine geschulte Person in einem kleinen Teilpensum erledigen
- L'ASRE est une première association membre a utilisé vos services pour la comptabilité et le secrétariat.
- Die Oda Pferdeberufe hat in der Vergangenheit bereits Dienstleistungen des SVPS bezogen. Die Oda Pferdeberufe steckt mitten in einer Neuausrichtung der Organisation des Tagesgeschäfts.

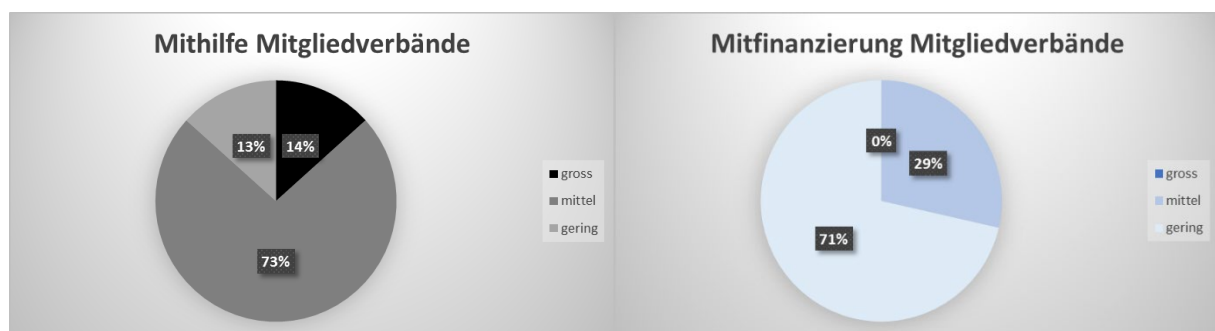
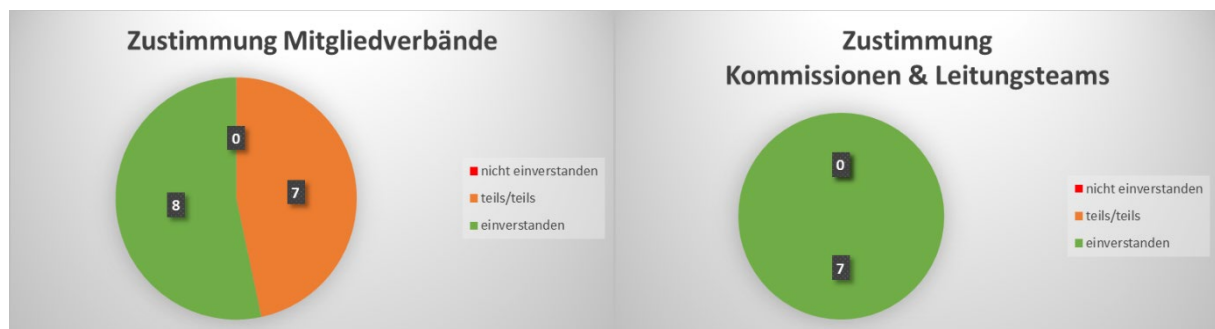
10.2 Bemerkungen Kommissionen und Leitungsteams

- Meine Erfahrung von Übernahme administrativen und/oder buchhalterischen Aufgaben der MV durch eine schweizerische GS bei anderen Sportverbänden ist nicht nur positiv. Deshalb bin ich da eher skeptisch.
- Die enge Zusammenarbeit mit den Mitgliederverbänden ist unabdingbar und fördert den Zusammenhalt in der Pferdesport-Community.



11 Approbation pour 3.1 « effectif des membres »¹⁰

3.1 Sous-domaines : effectif des membres	
Objectifs principaux	Indicateurs de mesure
Objectif C1 Le réseau des associations membres s'est enrichi de nouvelles disciplines sportives de compétition.	Augmentation du nombre d'associations membres dans de nouvelles disciplines
Objectif C2 Les associations membres ont gagné en moyenne 10% de membres et ont ainsi augmenté l'effectif global du réseau de la FSSE.	Augmentation de la taille des associations membres de 10% en moyenne
Activités clés	Priorité
Prendre contact avec les associations extérieures selon un plan systématique (cf. aussi B2).	B
Faire une analyse des besoins et un concept pour l'acquisition des équitants à notre cause, de sorte que les associations membres gagnent directement des membres.	B



¹⁰ Approbation : en chiffres absolus (= Total des personnes ayant répondu) ; aide / cofinancement : en pourcentage du total des personnes ayant répondu



Directoires et commissions (qui n'étaient en fait pas tenus de répondre à cette question) :

Disposition en matière d'aide : 4 sur 7

Disposition en matière de cofinancement : 1 sur 7

11.1 Remarques des Associations membres

- Aufnahme neuer Disziplinen nur, wenn sie das GR absolut übernehmen (z. B. Polo).
- "zwingend, -> in Verbindung mit Punkt 1. Anbindung / Organisations-Grad stärken für nicht Mitglieder (Rösseler)"
- "Zuwachs von 10% ist sehr ""sportlich""! Aktuell sinkende Mitgliederzahlen. Was passiert mit den Rösselern, die gar nicht in Vereinen organisiert sind? (auch nicht in Vereinen, die heute ausserhalb des SVPS agieren). Dort wäre eine grosse Chance für die Neumitgliedergewinnung. Schaffung von Angeboten für diese Rösseler. Was wollen/erwarten diese? (Angebot rund um: Versicherung; Reisen; Informationsaustausch mit anderen Rösselern; Vermittlung von Pferden, Pensionsplätzen, Ferienbetreuung fürs Pferd etc.). Dafür bräuchte es eine vertiefte Studie/Umfrage in diesem Kreis. Problem: wie erreichen wir diese Personen überhaupt und wie motivieren wir sie, an einer Bedürfnisanalyse mitzuwirken? Gibt es bereits Plattformen, die man einbinden könnte?"
- Eine konkrete Benennung solcher neuen Wettkampfdisziplinen wäre hier hilfreich um eine Meinung dazu äussern zu können.
- Depuis 2 ans nous avons décidé de demander aus personnes qui participent à des épreuves de TREC d'être affiliées à une société liée à la FSSE. Il faudrait rendre le contrôle de ce point plus simple, actuellement c'est beaucoup de travail.
- Die Oda Pferdeberufe kann nur die Reitsportdisziplinen seiner angeschlossenen Trägerverbände vertreten. Es wäre aber wünschenswert die sehr vielen Freizeitreiter, die nirgends angeschlossenen sind, in irgendeiner Form im SVPS zu integrieren. Eventuell könnte für diese Zielgruppe neue interessante SVPS Wettkämpfe gestaltet werden. Diese Zielgruppe macht ja den deutlich grössten Teil der " Rösseler" aus und dieses Potenzial sollte unbedingt genutzt werden!
- Die Gewinnung von Neumitgliedern ausserhalb dem "Pferdesport"konzept sollte prioritär sein. Notwendig für die restliche Strategie und zum Weg zum Konzept "Kompetenzzentrum Pferd".

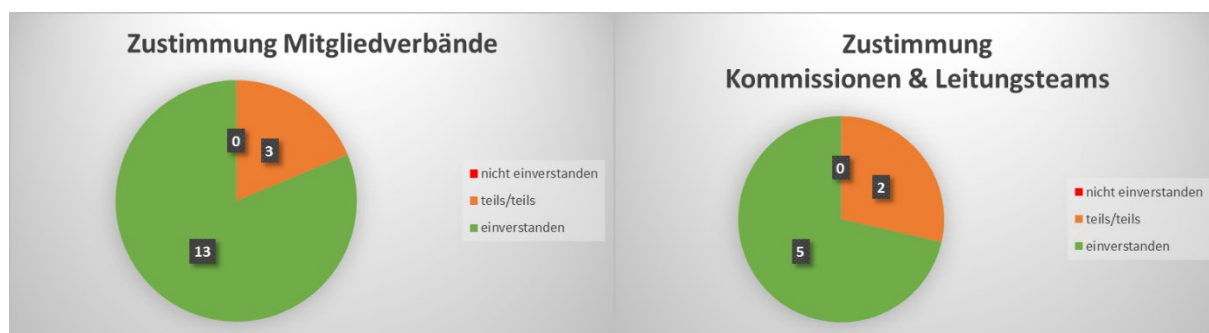
11.2 Remarques des Commissions et des directoires des disciplines

- Siehe Eingliederung des SFRV anlässlich Neuorganisation Ausbildung.
- Ist eigentlich ein sehr wichtiger Punkt. Je mehr Mitglieder gewonnen werden können, umso grösser wird der Einfluss des SVPS auf Reiterinnen und Reiter, umso besser kann Konflikten in der Öffentlichkeit vorgebeugt werden.
- Es ist wichtig, möglichst viele Pferdesportler unter dem Dach des SVPS zu vereinen.

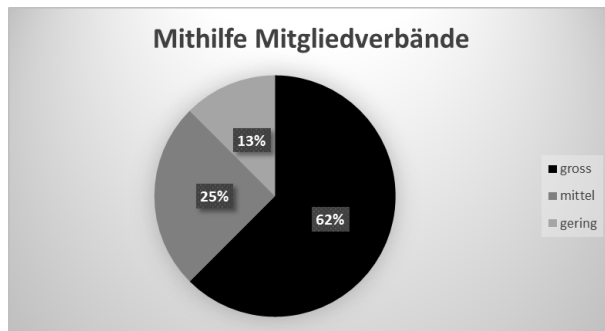


12 Approbation pour 3.2 « volonté des membres et démocratie au sein des associations »¹¹

3.2 Sous-domaine : volonté des membres et démocratie au sein des associations	
Objectifs principaux	Indicateurs de mesure
Objectif C3 Les membres à part entière et les membres associés de la FSSE prennent des décisions consensuelles et pertinentes pour l'avenir de l'association et du sport équestre.	Acceptation et mise en œuvre des décisions prises démocratiquement
Objectif C4 La relation entre la FSSE «centrale» et la base des associations membres se caractérise par la proximité et les échanges.	Satisfaction des membres à un taux d'approbation supérieur à 75% (sondage)
Objectif C5 L'équilibre démocratique entre les associations membres est amélioré.	
Activités clés	Priorité
Renforcer la démocratie et les compétences de participation au sein des associations et établir un dialogue équitable avec les membres à part entière et les membres associés.	C
Reconsidérer les catégories de membres; travailler à la clé de vote; autre poids des membres à part entière et des membres associés.	B



¹¹ Approbation : en chiffres absolus (= Total des personnes ayant répondu) ; aide / cofinancement : en pourcentage du total des personnes ayant répondu



Directoires et commissions (qui n'étaient en fait pas tenus de répondre à cette question) :

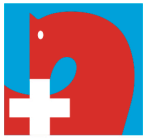
Disposition en matière d'aide : 3 sur 7 ainsi qu'un «moyen»

12.1 Remarques des Associations membres

- Regionalverbände erbringen viel mehr und breitgefächerte Leistungen als die meisten kleinen Mitgliederverbände und -vereine. daher gebührt ihnen auch mehr Mitspracherecht.
- "Die vorhandenen Strukturen zum Teil stärken, sowie die Priorität in den Kästchen tauschen. Verbandsdemokratie: B / Mitgliederkategorien: C
- Der Punkt C3 bis C5 wird Ansatzweise über eine gute Kommunikation geführt und gesteuert, hier ist eine Erreichung der 75% Mitgliederzufriedenheit in Kürze erreichbar.
- Aber: grosse Beitragszahler = mehr Mitspracherecht!?
- Pferdesport ist nicht gleich Springsport....
- Alles was eine Stärkung der Pferdeszene zur Folge hat, wird vom SHP klar unterstützt. Wichtig dabei ist das Mitspracherecht der Verbände.
- Wenn wir durch geringe Mitgliederzahl gar keine Möglichkeiten zur Mitbestimmung in unserem Sinne haben, macht die Mitgliedschaft keinen Sinn für uns.
- Überarbeitung des Stimmschlüssels wird als notwendig angesehen. Vermehrter Einbezug von Teilmitglieder ist in unserem grossen Interesse.

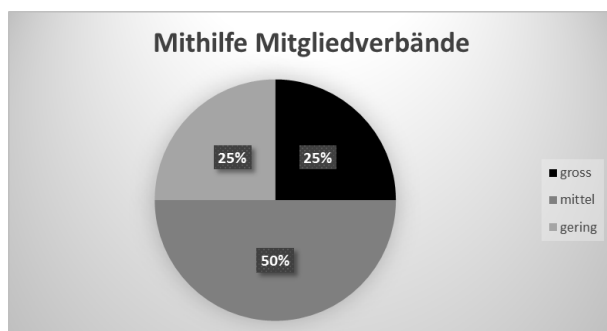
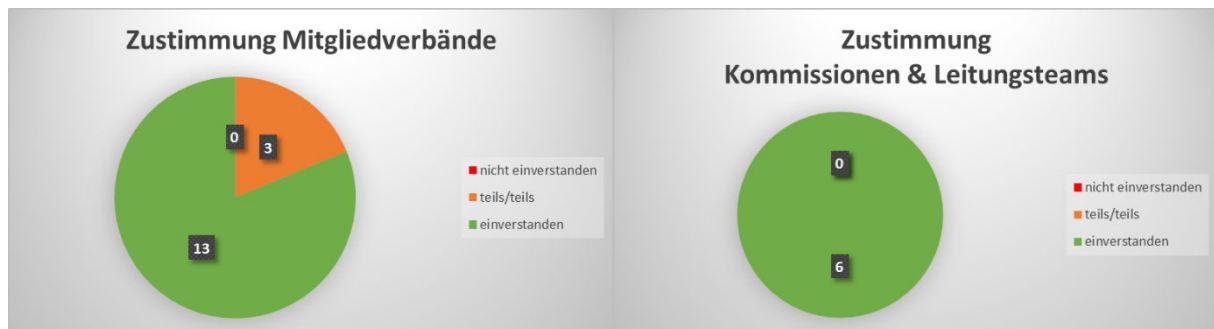
12.2 Remarques des Commissions et des directoires des disciplines

- Die Regionalverbände müssen weiterhin ein grosses Gewicht innerhalb der Organisation haben.
- Die Präsidenten der dem SVPS angeschlossenen Verbänden, sowie den Kommissionen sollten sich regelmässig austauschen können und werden in die Entscheide des SVPS Vorstandes mit einbezogen.
- Eine starke Lobby und eine positive Wahrnehmung sind nur möglich, wenn alle am selben Strick ziehen.



13 Approbation pour 4.1 « moyens et sources de financement »¹²

4.1 Sous-domaine : moyens et sources de financement	
Objectifs principaux	Indicateurs de mesure
Objectif D1 Le financement des activités planifiées de la FSSE est assuré et diversifié.	<ul style="list-style-type: none"> Maintien des moyens de financement existants au moins dans l'ordre de grandeur actuel Plus de clientèle
Activités clés	Priorité
Faire un monitoring de l'évolution des moyens de financement de la FSSE (taxes et redevances, Swiss Olympic/OFSP, sponsors)	A
Acquérir des équitants en tant que clients payants, p. ex. pour des formations ou pour les départs en compétitions de nouvelles disciplines	B
Développer des sources de revenus existantes et de nouvelles sources de financement	A



¹² Approbation : en chiffres absolus (= Total des personnes ayant répondu) ; aide / cofinancement : en pourcentage du total des personnes ayant répondu



Directoires et commissions (qui n'étaient en fait pas tenus de répondre à cette question) :

Disponibilité en matière d'aide : 4 sur 6

13.1 Remarques des Associations membres

- Wenn „Weiterentwicklung von bestehenden und Entwicklung neuer Einnahmequellen“ mit Priorität A, Abgabenerhöhung bedeutet, dann wird der OKV nicht mitmachen.
- Fokus auf Punkt Weiterentwicklung sehen wir auch auf der Priorität A, sowie wird es mittelfristig umzusetzen sein.
- Dies ist ein Kernziel des SVPS Vorstandes und kann nicht an die MV zur Umsetzung delegiert werden (siehe unter "Zustimmung zum Block")
- Mehr Geld für gute Ausbildung in allen Bereichen (z. Bsp. Freizeitreiterei, Reitkunst, andere Bereiche etc.)
- Bemerkung wie oben: Die grösste Gruppe der " Rösseler" sind die Freizeitreiter, diese sollten im SVPS ebenfalls in irgendeiner Form eine Heimat finden und sich an den Kosten für die Pferdeszene beteiligen. Diese profitieren ja am Schluss auch von der Arbeit der Mitgliederverbände des SVPS und haben einen Nutzen von einer starken Pferdelobby, sei es ZB. über das verhindern von Reitverboten etc.

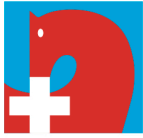
13.2 Remarques des Commissions et des directoires des disciplines

- "im Pflichtenheft Chef Admin der Disziplin heisst es: ""Suchen und Pflegen von Sponsoren"".
- Sponsoringkonzept/ Sponsoringdokument mit Zielformulierung, Aufgabenbeschreibung, Mustervertrag, rechtlichen Leitlinien, möglichen Gegenleistungen des Verbandes etc. wäre hilfreich. "
- Die Disziplin Springen setzt sich für die Erhaltung und Weiterentwicklung ihrer Einnahmequellen ein.

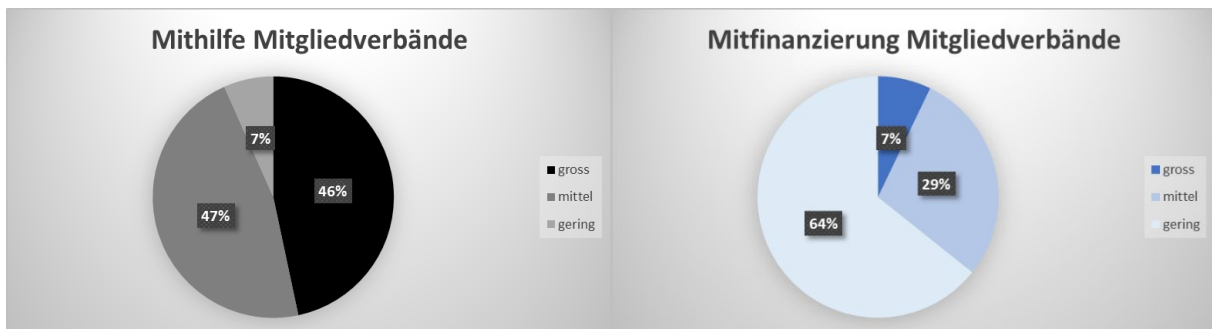
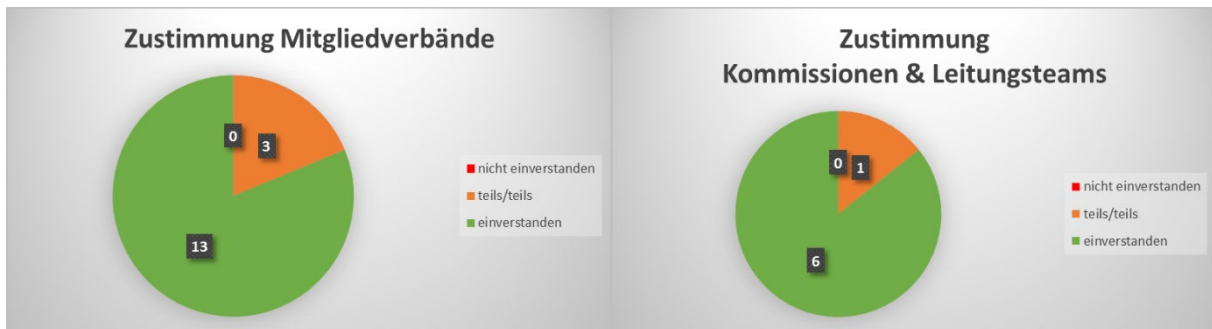
14 Approbation pour 4.2 « bénévoles »¹³

4.2 Sous-domaine: bénévoles (membres des organes de la FSSE comme les directoires et les commissions)	
Objectifs principaux	Indicateurs de mesure
Objectif D3 La FSSE et ses associations membres disposent de suffisamment de bénévoles qualifiés de manière adéquate.	Tous les postes de bénévoles sont pourvus
Objectif D4	Peu de problèmes rapportés concernant la qualification et la qualité

¹³ Approbation : en chiffres absolus (= Total des personnes ayant répondu) ; aide / cofinancement : en pourcentage du total des personnes ayant répondu



La structure de l'association (directoires et commissions) est organisée de manière professionnelle et durable.	
Activités clés	Priorité
Elaborer un concept de professionnalisation et de promotion de la relève des bénévoles.	A
Réorganiser la structure de l'association (directoires et commissions) en impliquant le secrétariat.	A



Directoires et commissions (qui n'étaient en fait pas tenus de répondre à cette question) :

Disposition en matière d'aide : 4 sur 7

Disposition en matière de cofinancement : 1 sur 7

14.1 Remarques des Associations membres

- Professionalisierung bedeutet nicht unbedingt besser und mehr verfügbar. Wir brauchen gutausgebildete, jederzeit in genügender Anzahl vorhandene Offizielle. Die derzeitige Professionalisierung ist sogar kontraproduktiv (keine Tagespräsidenten mehr, JP muss wie in Bülach in 14 Tagen 9 Tage vor Ort sein)
- ces activités clés sont très importantes A
-
- Für unser kleiner Verband ist es nicht immer einfach und möglich in unserer kleine Region Tessin die richtigen Personen zu finden.



- Hilfe bei der Finanzierung steht in Relation der zur Verfügung stehenden Mittel.
- Es muss unterschieden werden zwischen Wunschziel und Realitäts-Ziel. Die Besetzung von Ehrenämtern bei den Vereinen, die sich zunehmend schwieriger gestaltet, lässt nicht darauf schliessen, dass dies in Zukunft noch mit genügend qualifizierten Fachpersonen möglich sein wird, die es sich leisten können, ein solches Ehrenamt zu bestreiten. Der SVPS sollte sich vielmehr Gedanken machen um eine faire Entschädigung der best-qualifizierten Fachleute, damit sich auch die nächsten Generationen noch für das "Rösselen" engagieren werden!
- Die Mitglieder des SHP sind alles Berufsleute die vom Pferdebusiness leben. Einige verfügen dabei über eine höhere fachliche Ausbildung und sind oder waren im gehobenen Sport aktiv. Diese Leute sind zuverlässige und kompetente Mitglieder für Kommissionen und Ehrenamtliche des SVPS.
- Die Oda Pferdeberufe ist bestrebt ihren Berufsnachwuchs gut und Branchengerecht auszubilden, zudem qualitativ hochstehende Weiterbildungen wie die höhere Berufsprüfung "Spezialist der Pferdebranche" und die höhere Fachprüfung "Experte der Pferdebranche mit eidg. Fachausweis" (früher eidg.dipl Reitlehrer) anzubieten. Diese Berufsleute haben mehrheitlich auch einen Pferdesporthintergrund und sind daher als Ehrenamtliche, Kommissionsmitglieder und Experten im SVPS meist sehr gut geeignet. Diese müssen aber unbedingt Branchengerecht entschädigt werden um wirklich auch die besten Leute ins Boot zu holen.

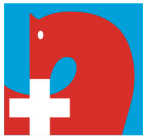
14.2 Remarques des Commissions et des directoires des disciplines

- Das Wort "Ehrenamtlich" sollte überprüft werden. Wirkt etwas "angestaubt" und steht nicht wirklich für professionelle Ausbildung und hohe Kompetenz.
- Die Ehrenamtlichen sollten branchengerecht entschädigt werden, damit man auch wirklich die guten Leute ins Boot holen kann. Diese haben auch die Akzeptanz der Branche. Die Funktionäre sollten keine Lohneinbussen haben wenn sie für den SVPS unterwegs sind, gegenüber ihrer regulären Arbeit.
- Professionalisierung ist wichtig. Ausbildungskonzept für LT-Mitglieder soll erstellt sowie Aus- und Fortbildungsmöglichkeiten für Leitungsteammitglieder angeboten werden.
- Das Leitungsteam Springen ist stets bemüht, qualifizierte Mitglieder und Funktionäre zu finden.

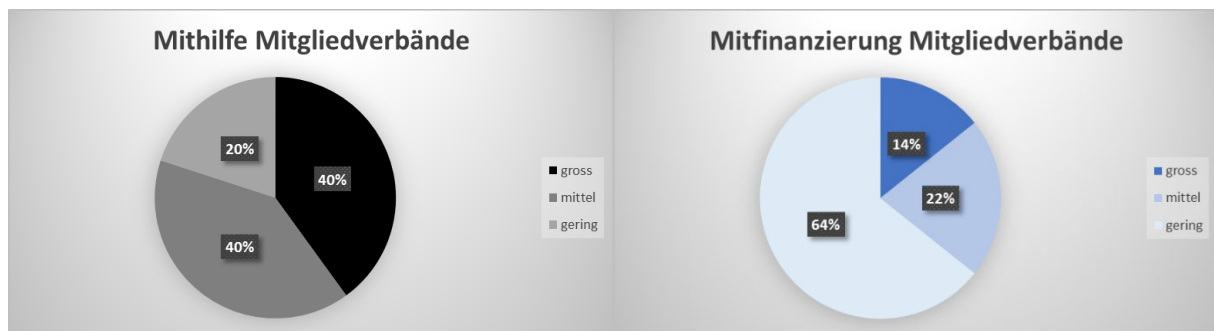
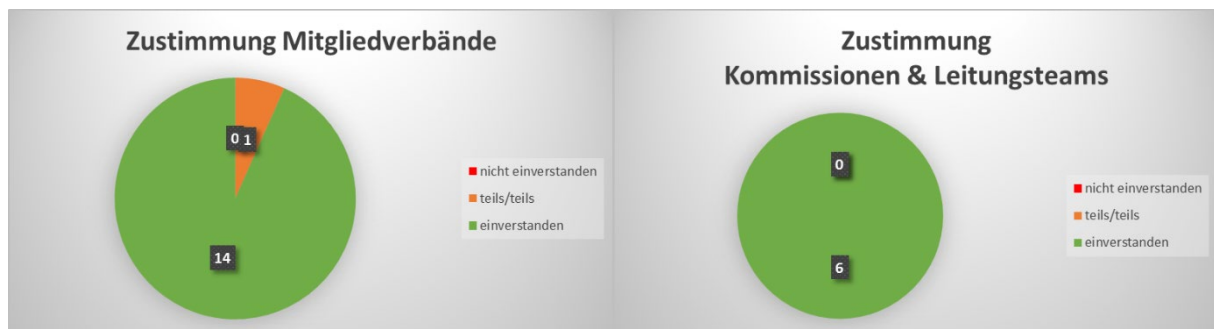
15 Approbation pour 4.3 «Officiels»¹⁴

4.3 Sous-domaine : officiels (avec des fonctions dans la formation et le sport de compétition)	
Objectifs principaux	Indicateurs de mesure
Objectif D5 Un nombre suffisant d'officiels bien formés est garanti à long terme pour le sport de compétition.	<ul style="list-style-type: none"> • Nombre suffisant d'officiels

¹⁴ Approbation : en chiffres absolus (= Total des personnes ayant répondu) ; aide / cofinancement : en pourcentage du total des personnes ayant répondu



	<ul style="list-style-type: none">• Peu de problèmes rapportés concernant la qualification et la qualité• Possibilités d'occupation en nombre suffisant pour les (jeunes) officiels
Activités clés	Priorité
Elaborer un concept d'assurance qualité et pour la promotion de la relève	A



Directoires et commissions (qui n'étaient en fait pas tenus de répondre à cette question) :

Disposition en matière d'aide : 3 sur 6

Disposition en matière de cofinancement : 0 sur 6

15.1 Remarques des Associations membres

- Mehr Durchlässigkeit zwischen Verein -Regionalverband - Dachverband anstreben, also Basis -Regionalkader - Elitekader, in allen Disziplinen. Das bedingt auch bessere Zusammenarbeit in der NWF auf allen Stufen.
- Wir sind mit dem Konzept einverstanden, aber mit den wenigen Wettkämpfen in unserer Region ist es schwierig neue Offizielle zu gewinnen. Es ist sicher auch ein Sprachproblem, die Kurse sind fast immer nur in deutscher oder französischer Sprache und jenseits des Gotthards.
- Hilfe bei der Finanzierung steht in Relation der zur Verfügung stehenden Mittel.
- Bemerkungen analog 4.2



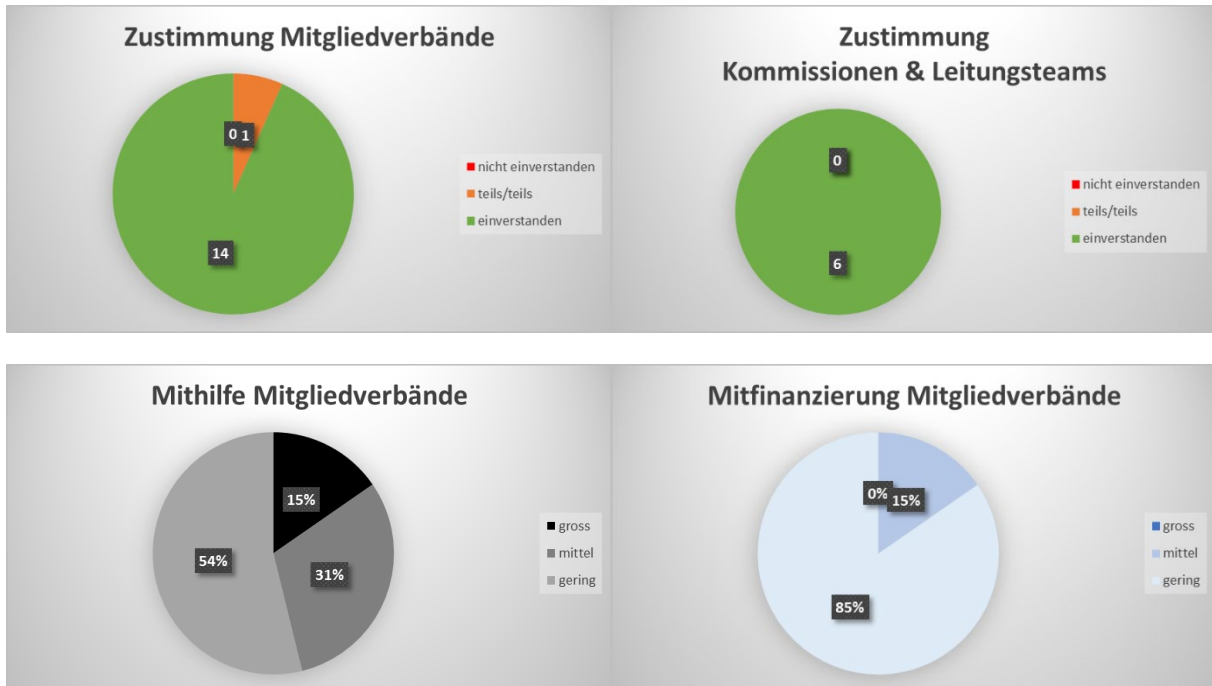
15.2 Remarques des Commissions et des directoires des disciplines

- Der Rekrutierung und Ausbildung von Offiziellen wird ein hoher Stellenwert beigegeben. Ziel muss es sein, wieder vermehrt Funktionäre für internationale Ämter (FEI) zu gewinnen.

16 Approbation pour 4.4 « Collaborateurs et comité »¹⁵

4.4 Sous-domaine : collaborateurs et comité	
Objectifs principaux	Indicateurs de mesure
Objectif D6 La FSSE est un employeur attractif.	<ul style="list-style-type: none">• Absence de pénurie de personnel qualifié• Réception de candidatures spontanées• Fluctuation se situant à xxx• Satisfaction du personnel supérieure à 75% (sondage)
Objectif D7 Le secrétariat est fort et solide, il se charge des activités opérationnelles pour le comité.	<ul style="list-style-type: none">• Absence d'un manque de ressources au sein de la direction• Comité travaillant de manière stratégique
Activités clés	Priorité
Promouvoir l'image de l'employeur, promouvoir la formation continue permanente, poursuivre la modernisation des processus et de l'infrastructure.	B
Organiser la direction de manière plus solide afin de garantir un support plus large en cas d'absences. Elle doit en outre pouvoir soulager encore plus le comité sur le plan opérationnel, afin qu'il puisse se concentrer davantage encore sur des questions stratégiques. Cela implique le développement du comité en tant qu'organe de direction stratégique.	A

¹⁵ Approbation : en chiffres absolus (= Total des personnes ayant répondu) ; aide / cofinancement : en pourcentage du total des personnes ayant répondu



Directoires et commissions (qui n'étaient en fait pas tenus de répondre à cette question) :

Disposition en matière d'aide : 3 sur 6

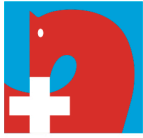
Disposition en matière de cofinancement : 0 sur 6

16.1 Remarques des Associations membres

- Unternehmungskultur stärken.
- "Dagegen, dass GL strategisches Führungsorgan werden soll, da dies zur Konsequenz hat, dass MV das Ausführungsorgan wird. Das führt zu einer Verwalterhaltung und nicht zu einem agilen, dienstleistungsorientierten Unternehmen, welches nah am Markt operiert."
- Die Interessen der Mitgliederverbände sollten dabei berücksichtigt werden.

16.2 Remarques des Commissions et des directoires des disciplines

- Eine stark und robust aufgestellte Geschäftsstelle ist für eine professionelle Verbandsstruktur von grosser Wichtigkeit.



17 Anhang: Beilage OKV



Basisfranken-Entwicklung

